



ประกาศเทศบาลตำบลนาเมือง
เรื่อง แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

.....

ตามที่เทศบาลตำบลนาเมือง ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามพระราชบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลนาเมืองบรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานและเพื่อให้มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมจึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลนาเมืองให้บุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลนาเมืองถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๘

(ลงชื่อ)

(นายประภาส พองพรหม)

นายกเทศมนตรีตำบลนาเมือง



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



เทศบาลตำบลนาม่อง

อำเภอกุตุบาก จังหวัดสกลนคร

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่บุคลากรทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวม ขององค์กร แล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ และจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

เทศบาลตำบลนาม่อง ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามกระบวนการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง/ฝ่าย ที่จะให้ ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานของเทศบาลตำบลนาม่อง

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลนาม่อง

กรกฎาคม ๒๕๖๘

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	๗
บทที่ ๑ บทนำ	๑
- หลักการและเหตุผล	๑
- นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	๒
- ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร	๓
บทที่ ๒ นโยบายแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง	๑๓
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (Enterprise Risk Management Policy)	
- วัตถุประสงค์	๑๓
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๑๓
- แนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
- การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน	๑๔
- การจัดการความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง	๒๕
บทที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง	๒๖
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	
- การประเมินความเสี่ยง	๒๙

บทที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหาย หรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ ตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐปี ๒๕๕๘ หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดว่าส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกันข้อผิดพลาดหรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย หรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ และมีการติดตาม ประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ประกอบกับได้มีข้อกำหนดพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ ในมาตรา ๓๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ที่ พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังกำหนด

ทั้งนี้ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลัก คือ หลักการตอบสนอง (Responsiveness) หลักประสิทธิผล (Effectiveness) หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money) หลักความเสมอภาค (Equity) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability) หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency) หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) หลักนิติธรรม (Rule of Law) เป็นหลักที่นำมาใช้บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นในองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เทศบาลตำบลนาม่องจึงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจ ด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผล การปฏิบัติงาน ตลอดจน การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหาย แก่องค์กร อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร และภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อ แลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไรและทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้นการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกันพิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงินและชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้ กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งานและทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การระงับยอด การแบ่งหน้าที่ และการสอบทานผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ ๔ ประเภท คือ

๑) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

๒) การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

๓) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

๔) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิง เพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

๑. ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๒. ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
๓. ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการ เพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น

๔. เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง

๕. ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร

เทศบาลตำบลนาม่อ่ง ได้รวบรวมความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับข้อกำหนดตามยุทธศาสตร์ชาติที่สำคัญ ดังนี้

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐

มาตรา ๖๕ รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

๒. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ในการที่จะทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคตอันพึงประสงค์นั้น จำเป็นต้องมีการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคมนำไปเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ประกอบด้วย

๒.๑ ด้านความมั่นคง

๒.๒ ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

๒.๓ ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์

๒.๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

๒.๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๒.๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้ส่วนราชการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องบูรณาการร่วมกันและมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันในระยะ ๒๐ ปี ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐

๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ๑๑ ด้าน ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด ๑๖ การปฏิรูปประเทศ กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศอย่างน้อยในด้านต่าง ๆ ให้เกิดผลตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ ซึ่งวิธีการจัดทำแผนต้องให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ต้องมีการวัดผลการดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ การปฏิรูปประเทศ จำนวน ๑๑ ด้าน ประกอบด้วย

- ๓.๑ ด้านการเมือง
- ๓.๒ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- ๓.๓ ด้านกฎหมาย
- ๓.๔ ด้านกระบวนการยุติธรรม
- ๓.๕ ด้านเศรษฐกิจ
- ๓.๖ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓.๗ ด้านสาธารณสุข
- ๓.๘ ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๓.๙ ด้านสังคม
- ๓.๑๐ ด้านพลังงาน
- ๓.๑๑ ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งแผนการปฏิรูปประเทศ

๑๑ ด้าน ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๑

๔. ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์องค์กร

๔.๑ วิสัยทัศน์

“ตำบลนาม่องน่าอยู่ เชิดชูวัฒนธรรม นวัตกรรมนำเศรษฐกิจ ดำรงชีวิตพอเพียง”

๕. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลนาม่อง ประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ ๕ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อศักยภาพในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุล และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๖. เป้าประสงค์

๖.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญา

เศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย

เป้าประสงค์

- ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีและดำเนินตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- สร้างความเข้มแข็งให้ภาคการเกษตรแบบครบวงจรตามแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่
- สินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชน มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเป็นที่ต้องการของตลาด

๖.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญา

เศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย

เป้าประสงค์

- ศิลปะ ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ดำรงอยู่สืบทอดตลอดไป

- มีแหล่งท่องเที่ยวที่สวยงามและเป็นที่ยึดเหนี่ยวใจของนักท่องเที่ยว ส่งผลให้รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น

๖.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ประกอบด้วย

เป้าประสงค์

- การคมนาคมขนส่งมีความสะดวกรวดเร็ว ปลอดภัยทันสมัย ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการทั่วถึง และครอบคลุมทุกพื้นที่และได้มาตรฐาน
- เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไปได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ มีแหล่งความรู้ที่ทันสมัยและรู้จักใช้เทคโนโลยีอย่างถูกต้อง
- ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี ได้รับการบริการด้านการสาธารณสุขโดยทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
- ชุมชนมีความเข้มแข็ง ประชาชนได้รับสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง มีคุณภาพชีวิตที่ดี ถ้วนหน้า
- ประชาชนมีงานทำ มีอาชีพ และมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ
- ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เกิดความสงบเรียบร้อยภายในชุมชน

๖.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่าง

สมดุลและยั่งยืน ประกอบด้วย

เป้าประสงค์

- บ้านเมื่อน่าอยู่และสวยงามเป็นระเบียบ และมีผังเมืองที่ดีเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาเมือง
- ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้รับการดูแลรักษาอย่างยั่งยืน
- ประชาชนมีจิตสำนึกดีในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- บ้านเมื่อน่าอยู่ปราศจากมลภาวะ และสิ่งปฏิกูลตลอดจนภูมิทัศน์ที่สวยงาม

๖.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ประกอบด้วย

เป้าประสงค์

- บุคลากรปฏิบัติงานบนพื้นฐานการมีคุณธรรมจริยธรรม และหลักธรรมาภิบาล
- การบริหารด้านการเงิน การคลัง และการจัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพ
- ประชาชนและหน่วยงานต่าง ๆ มีความเข้าใจอันดีต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารและพัฒนาท้องถิ่นจากทุกภาคส่วน
- สร้างความพร้อมของตำบลเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- ช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มมากขึ้น
- ประชาชนได้รับการบริการที่ดี สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
- ประชาชนรู้จักสามัคคี และประเทศชาติมั่นคง

๗. ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

๗.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย

- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาเกษตรกรและองค์กรให้มีความเข้มแข็ง
- กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาเพิ่มมูลค่าสินค้าเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการตลาดสินค้าเกษตรและเชื่อมโยงเครือข่าย
- กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

๗.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว ประกอบด้วย

- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยว
- กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพ
- กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยวเชิงนวัตกรรม

๗.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน ประกอบด้วย

- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาจัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึงอย่างมีคุณภาพ
- กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึงและมีมาตรฐาน

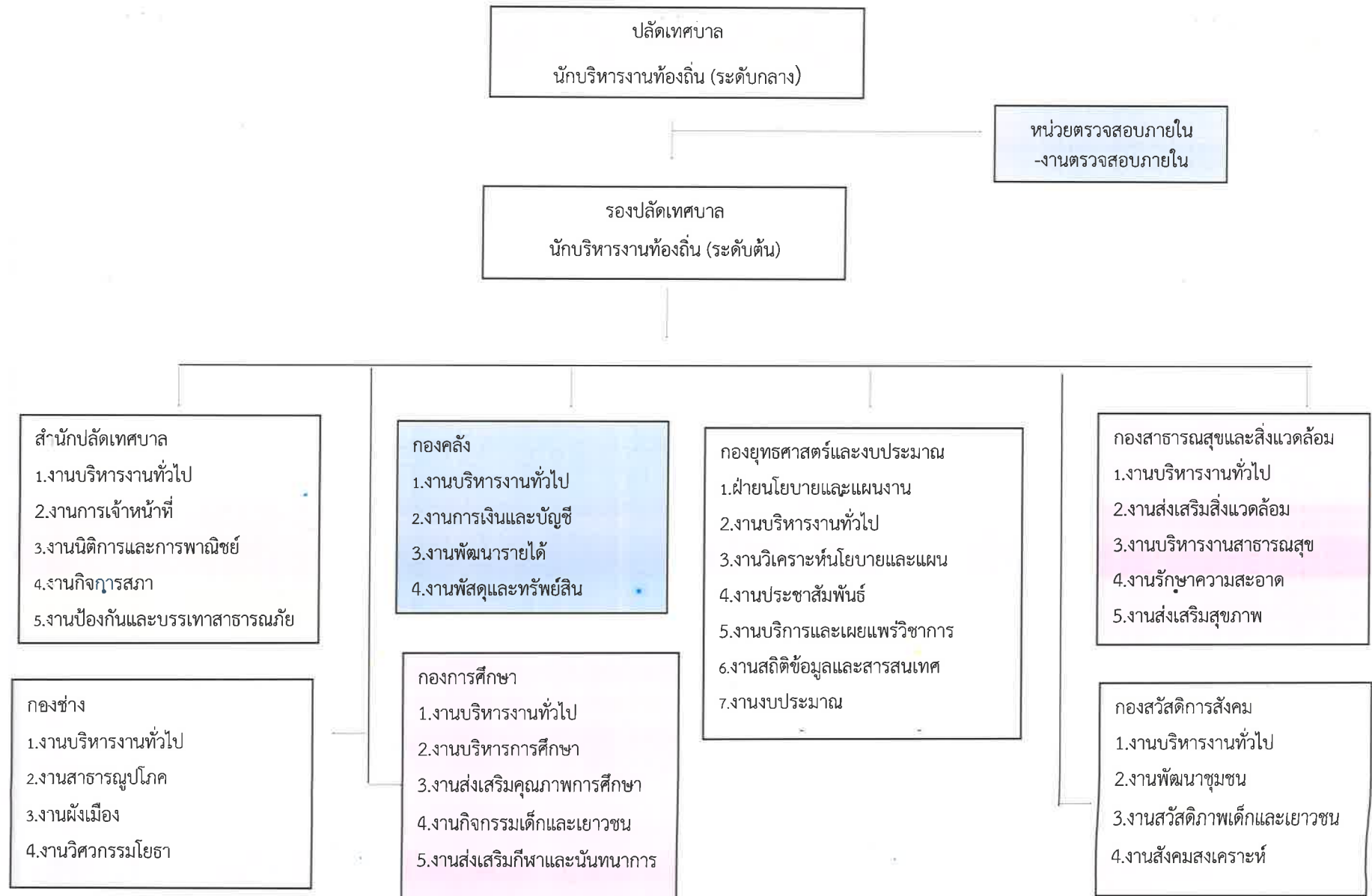
๗.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพลังงานแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน ประกอบด้วย

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนสร้างจิตสำนึกและความตระหนัก การจัดการ การอนุรักษ์ และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและยั่งยืน
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี
- กลยุทธ์ที่ ๓ การสาธิตและส่งเสริมด้านพลังงาน และพลังงานทดแทน

๗.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง ประกอบด้วย

- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อย
- กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาองค์กรและบุคลากร
- กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- กลยุทธ์ที่ ๕ กำหนดหลักสูตรการศึกษาเกี่ยวกับระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ในสถานศึกษาและประชาชนทั่วไป
- กลยุทธ์ที่ ๖ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๘. โครงสร้างของเทศบาลตำบลนาม่อง



๙. การวิเคราะห์ (SWOT) เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของเทศบาลตำบลนาม่องได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งรายละเอียดดังนี้

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strength)		จุดอ่อน (Weakness)	
S๑	มีคำสั่งแบ่งโครงสร้างของเทศบาลตำบลที่ชัดเจนครอบคลุมอำนาจหน้าที่ตามภารกิจ และสามารถเปลี่ยนแปลงปรับปรุงได้ตามภารกิจที่ได้รับเพิ่มขึ้นหรือถ่ายโอน	W๑	บุคลากรเทศบาลยังขาดแคลนไม่เพียงพอต่อการบริหารงาน
S๒	มีแผนพัฒนาที่ชัดเจน และมีการบูรณาการจัดทำแผน การทำงาน ร่วมกับหน่วยงาน หรือส่วนราชการอื่น	W๒	ความต้องการ และคาดหวังของประชาชนมีสูงต่อเทศบาลตำบลในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนแต่ตำบลตอบสนองได้น้อย
S๓	มีคำสั่งแบ่งงานหรือการมอบอำนาจการบริหารตามลำดับชั้น	W๓	คนในท้องถิ่นมีปัญหาหนี้สินอันเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอาชีพหรือการดำรงชีวิตประจำวันในอัตราสูง
S๔	ผู้บริหารท้องถิ่นกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย	W๔	มีระเบียบ/กฎหมายใหม่ ๆ จำนวนมากทำให้การปฏิบัติของบุคลากรไม่ทันต่อเหตุการณ์
S๕	มีเทศบาลผู้ตั้งงบประมาณรายจ่ายเป็นของตนเอง ซึ่งเป็นเครื่องมือในการตอบสนองความต้องการของประชาชนในตำบล	W๕	บุคลากรมีน้อย ทำให้ต้องรับผิดชอบงานหลายอย่างเกิดการทำงานไม่มีความต่อเนื่อง และประสพการณ์ในการทำงานน้อย
S๖	สภาเทศบาลตำบลสามารถออกเทศบัญญัติได้เอง ภายใต้กรอบกฎหมาย	W๖	ขาดแคลนน้ำใช้อุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strength)		จุดอ่อน (Weakness)	
S๗	สามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้เองตามภารกิจและกำลังงบประมาณ	W๗	การแพร่ระบาดของยาเสพติด เช่น ยาบ้า
S๘	ผู้บริหารและฝ่ายนิติบัญญัติมาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรงทำให้เข้าใจปัญหาความเดือดร้อน และความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง	W๘	การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผน และความไม่เข้าใจสิทธิในการแสดงออกความคิดเห็น
S๙	มีรายได้จากการจัดเก็บรายได้เป็นของตนเอง ทำให้คล่องตัวในการบริหารงาน	W๙	ประชาชนยังมีระบบความคิด หรือการประกอบอาชีพแบบเดิม ๆ เช่น การปลูกพืชเชิงเดี่ยว ฯลฯ
S๑๐	มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานอย่างพอเพียงและทันสมัย	W๑๐	ประชาชนในพื้นที่ยังไม่เข้าใจบทบาทการทำงานของเทศบาล
S๑๑	เป็นหน่วยงานที่ความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว	W๑๑	งบประมาณค่อนข้างน้อย ทำให้ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนยังครอบคลุมไม่ได้เพียงพอ
S๑๒	สภาพของพื้นดิน มีคุณภาพค่อนข้างสมบูรณ์เหมาะกับการปลูกพืชได้ทุกชนิด	W๑๒	ระบบข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน หรือไม่ครบถ้วนครอบคลุมในทุกด้าน
S๑๓	กลุ่มองค์กรภาคประชาชนที่เข้มแข็ง และมีการทำงานในระบบของเครือข่าย	W๑๓	ขาดการอนุรักษ์ในขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
S๑๔	มีการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง	W๑๔	เยาวชนขาดความตระหนักในการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนา
S๑๕	มีระบบสื่อสารและระบบสารสนเทศที่เหมาะสม	W๑๕	ประชาชนขาดความตระหนักในการดูแลและบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ
S๑๖	ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	W๑๖	อาชีพหลักของคนในชุมชนส่วนใหญ่ทำการเกษตร ต้องอาศัยแหล่งน้ำจากธรรมชาติซึ่งบางครั้งไม่เพียงพอ
S๑๗	มีกลไกการบริหารราชการ ประชาคม ภาคประชาชนในทุกชุมชน		

ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunity)		อุปสรรค (Threat)	
๐๑	มีแนวโน้มได้รับการถ่ายโอนภารกิจเพิ่มมากขึ้นตามแผนกฎหมายกระจายอำนาจ	T๑	อำนาจหน้าที่ที่ตามแผนกระจายอำนาจ บางภารกิจยังไม่มี ความชัดเจน
๐๒	แนวโน้มของรายได้ที่ได้รับจัดสรรมากขึ้นตามลำดับแผนกระจายอำนาจ และการจัดเก็บรายได้เองของเทศบาลตำบล	T๒	การให้ความอิสระเทศบาลตำบลจากส่วนกลางยังไม่เต็มที่ ยังต้องอยู่ภายใต้การกำกับ ควบคุมดูแลจาก ส่วนภูมิภาค
๐๓	กฎหมายกระจายอำนาจ เอื้อต่อการบริหารงานของเทศบาลตำบล	T๓	การจัดสรรงบประมาณจากรัฐยังไม่เพียงพอ กับการกิจที่ถ่ายโอนให้กับท้องถิ่น
๐๔	ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีทำให้มีความสะดวกคล่องตัว และมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น	T๔	ภาคเกษตรกรรมมีปัญหาหนี้สินขาดทุน คุณภาพต่ำ ผลผลิตทางเกษตรส่วนใหญ่มีราคาตกต่ำ
๐๕	ประชาชนมีความสมัครสมานสามัคคีกันดี มีความขัดแย้งทางการเมือง ทางความคิดเห็นน้อย	T๕	น้ำมันมีราคาแพงอย่างต่อเนื่อง
๐๖	มีวัด สามารถพัฒนาเสริมสร้างความพร้อมให้เป็นแหล่งพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของเยาวชนและประชาชนในตำบล	T๖	การอพยพแรงงานของคนในพื้นที่เนื่องจากแหล่งงานรองรับไม่เพียงพอ
๐๗	มีสถานศึกษาอยู่ในพื้นที่ ตั้งแต่ เด็กก่อนวัยเรียนถึง มัธยมศึกษาตอนต้น และมีศูนย์การเรียนรู้นอกระบบ ซึ่งมีความพร้อม มีศักยภาพในการจัดการศึกษาอย่างทั่วถึง	T๗	ประชาชนไม่ให้ความสำคัญในการศึกษาของ บุตร – หลาน ให้ได้รับการศึกษาในระดับอุดมศึกษา
๐๘	มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนครอบคลุมทั้งพื้นที่อย่างเพียงพอ รวมถึงการให้บริการฟรีในเรื่องรับส่งผู้ป่วยฉุกเฉิน หรือตามแพทย์นัด	T๘	ภัยธรรมชาติเนื่องจากพื้นที่ของตำบลมีลักษณะแหล่งต้นน้ำ ฤดูแล้งมีภัยแล้งขาดน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunity)		อุปสรรค (Threat)	
๐๙	มีการแก้ไขปัญหาความยากจนและปัญหาอาเสพติดตามนโยบายรัฐบาลจังหวัดและอำเภอสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล	T๙	ความไม่มั่นคงทางการเมืองระดับชาติมีผลต่อการจัดสรรงบประมาณของเทศบาลตำบล
๐๑๐	นำข้อมูลจากการจัดทำเวทีประชาคมจัดทำโครงการ/กิจกรรมหรือสนับสนุนด้านต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน	T๑๐	ผลจากการถ่ายโอนภารกิจทำให้มีงาน/หน้าที่เพิ่มขึ้นแต่ไม่มีบุคลากรมารองรับ
๐๑๑	มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมทางสังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกันใช้สันติวิธีเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหา	T๑๑	สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๐๑๒	มีความเข้มแข็งทางการเมืองในระดับท้องถิ่นทำให้การบริหารจัดการมีความต่อเนื่อง	T๑๒	ประชาชนไม่สนใจ ขาดจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาพื้นที่ และไม่ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของท้องถิ่นและของภาครัฐ
		T๑๓	ขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องประชาคมอาเซียน

๑๐. แผนการปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

๑๑. อำนาจหน้าที่ อบต./ทต./ทม./ทน./อบจ.

เทศบาลมีภารกิจและอำนาจหน้าที่ตาม พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖แก้ไขเพิ่มเติม จนถึง (ฉบับที่ ๑๒)พ.ศ.๒๕๔๖ ได้กำหนด อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลไว้ เป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย มาตรา ๕๐ และมาตรา ๕๑ ดังนี้

มาตรา ๕๐ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายเทศบาลตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

- (๑) รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
- (๒) ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
- (๓) รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล

- (๔) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- (๕) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
- (๖) ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
- (๗) ส่งเสริมการพัฒนาสตรีเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๘) บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๙) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

มาตรา ๕๑ ภายใต้ข้อบังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลอาจจัดกิจการใด ๆ ในเขตเทศบาล

ดังต่อไปนี้

- (๑) ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๒) ให้มีโรงฆ่าสัตว์
- (๓) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- (๔) ให้มีสุสานและฌาปนสถาน
- (๕) บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
- (๖) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
- (๗) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๘) ให้มีและบำรุงระบายน้ำ
- (๙) เทศพาณิชย์

๑๒. นโยบายของเทศบาลตำบลนาม่อง

๑. นโยบายด้านเศรษฐกิจ

๑.๑ การเกษตร

ประชากรส่วนมากมีอาชีพทางการเกษตร เช่น

- ปลุกข้าว ส่วนมากจะทำนาปี ข้าวที่ปลูกส่วนมากเป็นข้าวเหนียว
- ปลูกมันสำปะหลัง อ้อย เนื่องจากผลผลิตต่อไร่ต่ำลงทุกปี
- ยางพารา ปาล์มน้ำมัน
- การเลี้ยงสัตว์ เช่น โค กระบือ เป็ด และไก่ เป็นต้น

๑.๒ การประมง

ประชาชนในเขตตำบลนาม่องส่วนมากจะทำการจับสัตว์น้ำตามลำห้วย

๑.๓ การปศุสัตว์

การผลิตที่สำคัญของตำบลนาม่อง ได้แก่ การเกษตรกรรม มีการเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ พืชที่ปลูก ได้แก่ มันสำปะหลัง ข้าว ข้าวโพด ถั่ว และฟักทอง ซึ่งเป็นการปลูกเพื่อบริโภคภายในครัวเรือน ส่วนที่เหลือก็จะจำหน่ายเป็นผลพลอยได้ มีเพียงส่วนน้อยที่จะเพาะปลูกเพื่อการค้าขาย ส่วนสัตว์ที่เลี้ยง ได้แก่ โค กระบือ สุกร เป็ด ไก่ และปลา เป็นต้น

๑.๔ การบริการ

ในด้านการบริการในเขตเทศบาลตำบลนาม่องมีการให้บริการในด้านหน่วยกู้ชีพกู้ภัย
ตำบลนาม่อง

๑.๕ การท่องเที่ยว

ในด้านการท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลนาม่องมีสถานที่ท่องเที่ยวคือ กลุ่มวิสาหกิจ
ชุมชนทอผ้าย้อมครามบ้านเชิงดอย

๑.๖ อุตสาหกรรม

เทศบาลตำบลนาม่องมีอุตสาหกรรมขนาดเล็ก

- ปิมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	จำนวน	๕	แห่ง
- โรงสีข้าว	จำนวน	๒๔	แห่ง
- โรงน้ำแข็ง	จำนวน	๑	แห่ง
- โรงผลิตน้ำตาล	จำนวน	๓	แห่ง

๑.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

กลุ่มอาชีพ จำนวน ๒๖ กลุ่ม ดังนี้

๑. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มเลี้ยงสัตว์บ้านนาม่องสามัคคี
๒. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตภัณฑ์จากไม้ไผ่บ้านหนองคำ หมู่ที่ ๒
๓. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนหัตถกรรมผ้าฝ้ายทอมือบ้านหนองคำ
๔. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทอผ้าไหมลายดอกแก้วบ้านนาขาม หมู่ที่ ๓
๕. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนยางพาราแปลงใหญ่นาขาม หมู่ที่ ๓
๖. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทอผ้าย้อมสีธรรมชาติบ้านหนองสะโน หมู่ที่ ๔
๗. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านโพนงามพาเจริญ หมู่ที่ ๕
๘. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านเชิงดอย หมู่ที่ ๖
๙. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าไหมบ้านดงนิมิต หมู่ที่ ๗
๑๐. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนภูพานเอิร์บ
๑๑. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนหัตถกรรมนาขามร่วมใจ หมู่ที่ ๙
๑๒. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนโคขุนภาพบ้านโนนทรายคำ หมู่ที่ ๑๐
๑๓. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแม่บ้านส่งเสริมอาชีพบ้านโนนทรายคำสามัคคี
๑๔. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มเลี้ยงโคเนื้อบ้านโพนงาม หมู่ที่ ๑๗
๑๕. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนส่งเสริมอาชีพบ้านหนองสะโน หมู่ที่ ๑๑
๑๖. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปไทเกเหลียงหนองคำ หมู่ที่ ๑๒
๑๗. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านโพนงามก้าวหน้า หมู่ที่ ๑๓
๑๘. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มเลี้ยงวัวบ้านหนองสะโน๒๐๑๘ หมู่ที่ ๑๔
๑๙. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผู้เลี้ยงโคเนื้อบ้านนาขาม
๒๐. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผู้เลี้ยงโคขุนบ้านนาขาม

๒๑. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนทอผ้าสีธรรมชาติบ้านนาขาม หมู่ที่ ๑๕
๒๒. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าย้อมครามบ้านนาขาม หมู่ที่ ๑๕
๒๓. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผู้เลี้ยงโคกระบือบ้านหนองคำ หมู่ที่ ๑๖
๒๔. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนธุรกิจเกษตรครบวงจร (IAC)
๒๕. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนธนาคารต้นไม้โพรงาม (นาม่อง ๒๐๑๙) หมู่ที่ ๑๗
๒๖. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มพัฒนาอาชีพบ้านหนองสะโน หมู่ที่ ๑๘
๒๗. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนอุบลพัฒนา
๒๘. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลิตภัณฑ์จากผ้าครามและผ้าพื้นเมือง
๒๙. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนผู้เลี้ยงสัตว์และกิจการที่เกี่ยวข้อง ตำบลนาม่อง

๑.๘ แรงงาน

ในด้านแรงงานประชาชนยังใช้แรงงานในครัวเรือนในการประกอบอาชีพต่าง ๆ

๒. นโยบายด้านสังคม และคุณภาพชีวิต

๒.๑ การศึกษา

- | | | | |
|----------------------------|-------|---|------|
| - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | จำนวน | ๕ | แห่ง |
| - โรงเรียนประถมศึกษา | จำนวน | ๗ | แห่ง |
| - โรงเรียนมัธยมศึกษา | จำนวน | ๑ | แห่ง |
| - ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน | จำนวน | ๑ | แห่ง |

๒.๒ สาธารณสุข

เทศบาลตำบลนาม่องมีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๒ แห่ง ดังนี้

- ๑ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงนิมิต
- ๒ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพรงาม

๒.๓ อาชญากรรม

เทศบาลตำบลนาม่องในรอบหลายปีที่ผ่านมายังมีอาชญากรรมในพื้นที่

๒.๔ ยาเสพติด

เทศบาลตำบลนาม่อง ยังพบมีผู้ใช้สารเสพติดในประเภท ยาบ้า อยู่ในเขตชุมชน

๒.๕ การสังคมสงเคราะห์

เทศบาลตำบลนาม่องให้ความช่วยเหลือและสงเคราะห์ผู้ประสบปัญหาความทุกข์ยากเดือดร้อนที่ช่วยตนเองไม่ได้ให้สามารถช่วยตนเองได้ การให้การสงเคราะห์นี้รวมความถึงการบรรเทาและแก้ไขปัญหาการป้องกันและขจัดปัญหา การฟื้นฟู และปรับสภาพของบุคคลครอบครัว กลุ่ม และชุมชนทั้งในด้าน การแก้ไขปัญหาสังคมให้ลดน้อยหรือหมดไป ปัญหาสังคมที่สำคัญซึ่งคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาางานสังคม สงเคราะห์แห่งชาติ ระบุไว้มี ๙ ปัญหาด้วยกัน ได้แก่ ปัญหาเด็กและเยาวชน ปัญหายาเสพติด ปัญหาความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปัญหาการใช้แรงงานเด็กและแรงงานสตรี ปัญหาคนพิการ ปัญหาการขาดแคลน บริการและสวัสดิการในสังคมชนบทปัญหาครอบครัว ปัญหาศีลธรรม วัฒนธรรมและปัญหาสุขภาพจิต

๓. นโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และพัฒนาเมือง

๓.๑ ทรัพยากรธรรมชาติ

๓.๑.๑ น้ำ

ประชาชนในเขตตำบลนาม่องใช้น้ำผิวดิน (Surface Water) น้ำผิวดินเป็นองค์ประกอบหนึ่งของวัฏจักรของน้ำเกิดจากน้ำฝนที่ตกลงมา มีการสะสมตัวกันอยู่บริเวณพื้นผิวดิน ซึ่งฝนที่ตกลงมาในระยะแรก น้ำมักจะซึมลงไปในดินก่อนจนกระทั่งดินอิ่มตัวแล้วจึงมีน้ำแช่ขังอยู่ตามลุ่มน้ำหรือแหล่งน้ำขนาดเล็ก ลักษณะการไหลของน้ำผิวดินบนโลกแบ่งเป็นลักษณะการไหลแบบแผ่ซ่าน (Sheet Flow) โดยไหลไปตามความลาดเอียงของพื้นผิว และมีระดับความลึกไม่มาก ประเภทที่สอง คือ การไหลตามร่อง (Channel Flow) หรือเป็นลักษณะการไหลของน้ำไปตามลำธาร ซึ่งเป็นน้ำผิวดินที่ได้ศึกษามาแล้ว น้ำผิวดินนับเป็นแหล่งน้ำที่มีประโยชน์มากต่อมนุษย์ ในด้านการดำรงชีวิต แหล่งน้ำผิวดิน นอกจากจะเป็นส่วนของน้ำฝนที่ตกลงสู่ผิวดินแล้วยังหมายรวมถึงส่วนของน้ำที่ไหลล้นออกจากใต้ดินเข้ามาสมทบด้วย ปริมาณของน้ำผิวดินจะมากหรือน้อยก็ขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนที่ตกลงมายังพื้นที่นั้น ๆ ด้วย

๓.๑.๒ ป่าไม้

สภาพป่าในตำบลนาม่องประกอบด้วยชนิดป่าที่สำคัญ ๓ ชนิด คือ ป่าเต็งรัง ป่าเบญจพรรณ และป่าดิบแล้ง ป่าเต็งรัง พันธุ์ไม้ที่สำคัญ ได้แก่ เต็ง รัง เหียง พลวง แดง กว้าว พยุง ส้าน ช้างน้าว กระโดน มะพอก ฯลฯ พืชพื้นล่างประกอบด้วย กล้วยาเห็ก ตะโกหิน ปอหู่ ปรง พวงประติษฐ์ รวงจืด เป็นต้น

๓.๑.๓ ภูเขา

ตำบลนาม่องมีลักษณะโครงสร้างทางธรณีเป็นหินทราย

๓.๑.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญในเขตตำบลนาม่อง คือ ทรัพยากรป่าไม้ และแหล่งน้ำ

๔. นโยบายด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาองค์กร

๔.๑ เขตการปกครอง

จำนวนหมู่บ้านในพื้นที่รับผิดชอบ มีจำนวน ๑๙ หมู่บ้าน

หมู่ที่ ๑ บ้านนาม่อง

หมู่ที่ ๒ บ้านหนองคำ

หมู่ที่ ๓ บ้านนาขาม

หมู่ที่ ๔ บ้านหนองสะโน

หมู่ที่ ๕ บ้านโพนงาม

หมู่ที่ ๖ บ้านเชิงดอย

หมู่ที่ ๗ บ้านดงนิมิต

หมู่ที่ ๘ บ้านกุดน้ำใส

หมู่ที่ ๙ บ้านนาขาม

หมู่ที่ ๑๐ บ้านโนนทรายคำ

หมู่ที่ ๑๑ บ้านหนองสะโน

หมู่ที่ ๑๒ บ้านหนองคำพัฒนา

หมู่ที่ ๑๓ บ้านโพนงาม
หมู่ที่ ๑๔ บ้านหนองสะโน
หมู่ที่ ๑๕ บ้านนาขาม
หมู่ที่ ๑๖ บ้านหนองคำ
หมู่ที่ ๑๗ บ้านโพนงาม
หมู่ที่ ๑๘ บ้านหนองสะโน
หมู่ที่ ๑๙ บ้านนาขาม

๔.๒ การเลือกตั้ง

เทศบาลตำบลตำบลนาม่องแบ่งเขตเลือกตั้งออกเป็น ๒ เขต

- เขต ๑ ประกอบด้วย หมู่ที่ ๔,๕,๖,๘,๑๑,๑๓,๑๔,๑๗,๑๘,๑๙
- เขต ๒ ประกอบด้วย หมู่ที่ ๑,๒,๓,๗,๙,๑๐,๑๒,๑๕,๑๖

บทที่ ๒

นโยบายแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

(Enterprise Risk Management Policy)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของเทศบาลตำบลนาม่องฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างของเทศบาลตำบลนาม่อง สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อบรรลุ เป้าหมายของเทศบาลตำบลนาม่อง ในการปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่ ประชาชนได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว เป็นธรรม ภายใต้หลักการทำงาน “ยึดมั่นธรรมาภิบาล สืบสาน ประเพณี เศรษฐกิจดี การคมนาคมสะดวก ประชาชนมีกินมีใช้”

๑. วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของเทศบาลตำบลนาม่องจัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑.๑ วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic) การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ หลักของเทศบาลตำบลนาม่อง

๑.๒ วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึง ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลนาม่อง

๑.๓ วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting) การบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะ รายงานทางการเงิน (Financial Report)

๑.๔ วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

๒. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกตำแหน่ง ทุกระดับชั้น ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยง ที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของเทศบาลตำบลนาม่อง อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหาร ความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างแลพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลนาม่อง รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาลตำบลนาม่อง เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือ ความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารของเทศบาลตำบลนาม่อง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง

การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดสามารถปฏิบัติงานในการจัดวางระบบบริหารความเสี่ยง ของหน่วยงานได้อย่างถูกต้อง ซึ่งเทศบาลตำบลนาม่อง ได้ดำเนินการโดยยึดตามหลักเกณฑ์ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการ ต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น จากการดำเนินแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุม ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกัน ข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้งาน เกิดความเสียหาย โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ รวมไปถึงมีแนวทางการจัดการ ความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามหลัก มาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) กระบวนการ บริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) ตามหลักมาตรฐานของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization Of the Treadway Commission) มีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑. การกำหนดวัตถุประสงค์ การกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของเทศบาลตำบล นาม่อง โดยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และทิศทางของแต่ละหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลนาม่อง และให้ ครอบคลุมสอดคล้องตั้งแต่ระดับองค์การจนถึงระดับบุคคล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในระดับภาพรวมและ สอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับ โดยใช้หลักการ SMART

๑) Specific : มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและกำหนดผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ ที่ต้องการ ที่ทุกคนสามารถเข้าใจได้อย่างชัดเจน

๒) Measureable : สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้

๓) Achievable : มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้เงื่อนไขที่มีการใช้ ทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน

๔) Reasonable : สมเหตุสมผลมีความเป็นไปได้

๕) Time Constrained : มีกรอบเวลาที่ชัดเจนและเหมาะสม

๒. การค้นหาและระบุความเสี่ยง

๒.๑ การค้นหาและระบุความเสี่ยงโดยพิจารณาจากกิจกรรม/งาน/โครงการ ที่จะดำเนินการ แล้วมาจัดลำดับความสำคัญ

๒.๒ พิจารณาปัจจัย โดยพิจารณาปัจจัย ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยง ภายนอก ๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กร

พยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านความรู้ ความสามารถและทักษะบุคลากร ๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่เหนือความรับผิดชอบขององค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยงด้านสถานะเศรษฐกิจ

๓. การประเมินความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมว่าความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ระบุไว้ข้างต้นมีโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น และมีผลกระทบอย่างไร โดยการประเมินระดับความรุนแรงและความเสี่ยง มีองค์ประกอบหลักในการพิจารณา ๒ ประการ คือ โอกาส (Likelihood) ที่จะเกิด หมายถึง ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง และผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้น หมายถึง ความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน หากเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง โดยจะต้องมีการกำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิดและระดับของผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถกำหนดหรือจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้

การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมิน ความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานฯ ของเทศบาลตำบลนาม่อง ต้องกำหนดเกณฑ์ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมในหน่วยงานและดุลยพินิจการตัดสินใจของ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของหน่วยงาน โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณเหมาะสมกับหน่วยงานที่มีข้อมูล ตัวเลขหรือจำนวนเงิน มาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับหน่วยงานที่มีข้อมูลเชิงพรรณนาไม่สามารถระบุ เป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพหรือกำหนดเป็นเกณฑ์เฉพาะในแต่ละประเภท ความเสี่ยง ซึ่งคณะทำงานฯ ได้กำหนดแนวทางการพิจารณาถึงโอกาสในการเกิดและความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลนาม่อง ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนผลกระทบเป็น ดังนี้

๑) ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	ต่ำ	๒ - ๔ ปีต่อครั้ง
๑	ต่ำมาก	๕ ปีต่อครั้ง

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นค่อนข้างสูงหรือบ่อย ๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	ต่ำ	อาจมีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นนาน ๆ ครั้ง
๑	ต่ำมาก	แทบไม่มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเลย

๒) ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

๒.๑) กรณีเป็นความรุนแรงที่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	> ๑ ล้านบาท
๔	สูง	> ๒.๕ แสนบาท - ๑ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	ต่ำ	> ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	ต่ำมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

๒.๒) กรณีเป็นความรุนแรงที่ไม่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างหนักหน่วงมีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	สูง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	ต่ำ	มีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควรมีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	ต่ำมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อยไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

๒.๓) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านกลยุทธ์

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (ต่อเป้าหมายขององค์กร)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่าง และชื่อเสียงขององค์กรบ้าง
๒	ต่ำ	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรน้อย
๑	ต่ำมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรเลย

๒.๔) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมด และเกิดความเสียหายอย่างมาก ต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ
๔	สูง	เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญและระบบความปลอดภัยซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน
๓	ปานกลาง	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก
๒	ต่ำ	เกิดเหตุที่แก้ไขได้
๑	ต่ำมาก	เกิดเหตุที่ไม่มีความสำคัญ

๒.๕) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (บุคลากร)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (บุคลากร)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ถูกเลิกจ้างหรือออกจากงานเนื่องจากเป็นอันตรายต่อร่างกายและชีวิตผู้อื่นโดยตรง
๔	สูง	ถูกลงโทษทางวินัยตัดเงินเดือนไม่ได้ขึ้นเงินเดือน
๓	ปานกลาง	ถูกทำทัณฑ์บนความรุนแรงส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้อื่นและสร้างบรรยากาศการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม
๒	ต่ำ	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๑	ต่ำมาก	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนาน ๆ ครั้ง

๒.๖) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (กระบวนการ)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อการดำเนินงาน)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก เช่น หยุดดำเนินการมากกว่า ๑ เดือน
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรง เช่น หยุดดำเนินการ ๑ เดือน
๓	ปานกลาง	มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการและการดำเนินงาน
๒	ต่ำ	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการและการดำเนินงาน
๑	ต่ำมาก	ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินงาน

๓. เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเทศบาลตำบลนาม่อ

(ตัวอย่าง) **ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง**

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับต่ำ (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับต่ำมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

แผนภูมิความเสี่ยง

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕
		โอกาสจะเกิดเหตุการณ์				

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับต่ำมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับต่ำ	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยงให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง โดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับมือได้ ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับโดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย ๑.การยอมรับความเสี่ยง ๒.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ๓.การถ่ายโอนความเสี่ยง ๔.การลด/ควบคุมความเสี่ยง

ระดับ	ความเสี่ยง	การปฏิบัติและเวลาที่ใช้
๕	ความเสี่ยงมาก  อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด หรือ หลีกเลี่ยง และถ่ายโอน	งานจะเริ่มหรือทำต่อไปไม่ได้จนกว่าจะลดความเสี่ยงลง ถ้าไม่สามารถลดความเสี่ยงลงได้ ถึงแม้จะใช้เวลาพยายามอย่างเต็มที่แล้วก็ตามจะต้องหยุดทำงานนั้น
๔	ความเสี่ยงสูง  อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด หรือถ่ายโอน	ต้องลดความเสี่ยงก่อนที่จะเริ่มทำงานได้ ต้องจัดสรรทรัพยากรและมาตรการให้เพียงพอเพื่อลดความเสี่ยงนั้นเมื่อความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับงานที่กำลังทำอยู่จะต้องทำการแก้ไขอย่างเร่งด่วน
๓	ปานกลาง  อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด	ไม่ต้องการการควบคุมเพิ่มเติม การพิจารณาความเสี่ยงอาจจะทำเมื่อเห็นว่าคุ้มค่าหรือการปรับปรุงไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น การติดตามตรวจสอบยังคงต้องทำให้แน่ใจว่าการควบคุมยังคงมีอยู่เพื่อเป็นการเฝ้าระวัง
๒	ต่ำ  เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้	พิจารณาแล้วความเสี่ยงไม่ส่งผลต่อความเสียหายต่อองค์กร ไม่ว่าจะในด้านใดก็ตาม จึงไม่ต้องการกำหนดกิจกรรมตอบสนองความเสี่ยง เพียงแต่มีการระบุความเสี่ยงเพื่อเป็นการดูระดับความเสี่ยงต่อไปว่าจะเพิ่มระดับขึ้นหรือไม่
๑	ต่ำมาก 	เป็นความเสี่ยงที่ไม่ต้องนำมาพิจารณาเพื่อตอบสนองความเสี่ยง เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่น้อยมากไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กร หรือสำนัก/กอง แต่อย่างใด

เมื่อหน่วยงานมีผลสรุปจำนวนกิจกรรมความเสี่ยงในแต่ละระดับแล้ว หน่วยงานจะต้องทำการควบคุมกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงระดับ ๓ ระดับ ๒ ถือว่ามีนัยสำคัญให้วางแผนการควบคุมและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในภาพรวมต่อไป สำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่ระดับ ๑ เมื่อพิจารณาจากระดับความเสี่ยงแล้วเห็นว่าหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเองจึงไม่ต้องรายงาน แต่ความเสี่ยงในระดับ ๓ และ ๒ หน่วยงานจะต้องจัดทำแผนดำเนินการควบคุมอย่างเป็นทางการและต้องรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทที่ ๓

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เทศบาลตำบลนาม่องได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มจากการศึกษารวบรวมข้อมูลขององค์กร เพื่อระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แล้วทำการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาส และผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อทำการวิเคราะห์หาค่าและจัดลำดับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการก่อนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรทราบและปฏิบัติตามได้ นอกจากนี้ต้องรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบ และให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนและทำการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผลมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหา มาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ หลังจากมีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้เทศบาลตำบลนาม่อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง ประกอบด้วยงาน หรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้น ความเสี่ยง สาเหตุ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การควบคุม การประเมินผลการควบคุม ตลอดจนระยะเวลาเริ่มต้น สิ้นสุดและผู้รับผิดชอบงานกิจกรรมที่เกิดความเสี่ยงนั้น โดยมีรายละเอียดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาม่อง

การประเมินความเสี่ยง

โอกาส เกณฑ์ที่ ๑ (เหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้นแล้ว) ระดับ ๓

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่เกิดขึ้น (เฉลี่ย)	ระดับคะแนน
สูงมาก		๕
สูง		๔
ปานกลาง		๓
ต่ำ		๒
ต่ำมาก		๑

โอกาส เกณฑ์ที่ ๒ (เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต)

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความน่าจะเป็นที่จะเกิดขึ้น	ระดับคะแนน
สูงมาก	-	๕
สูง	-	๔
ปานกลาง	-	๓
ต่ำ	-	๒
ต่ำมาก	-	๑

ผลกระทบ ระดับ ๔

ผลกระทบ	ความรุนแรง	ระดับคะแนน
สูงมาก		๕
สูง		๔
ปานกลาง		๓
ต่ำ		๒
ต่ำมาก		๑

ผลการประเมินความเสี่ยง

ความรุนแรงของผลกระทบ

๕					
๔					
๓					
๒					
๑					
	๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

๕	สูงมาก
๔	สูง
๓	ปานกลาง
๒	ต่ำ
๑	ต่ำมาก

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑-๕-๖-๐	ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และความมั่นคง	ช่วยเหลือผู้ประสบภัย	๗๐,๐๐๐	๑. เพื่อช่วยเหลือผู้ ประสบสาธารณภัย ตามอำนาจหน้าที่	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชน ผู้ประสบภัยพิบัติ ได้รับการช่วยเหลือ และมีคุณภาพชีวิตที่ ดีขึ้น	ประชาชน ผู้ประสบภัยในเขต เทศบาลตำบลนาม่อง จำนวน ๑๙ หมู่บ้าน
๑-๕-๐,F	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลัก ธรรมาภิบาลและความมั่นคง	การจัดเก็บรายได้ของ เทศบาลตำบลนาม่อง	-	เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถการ จัดเก็บภาษีของ เทศบาล ให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้น	๑ ๑. ผู้อยู่ในข่ายที่ต้อง เสียภาษี ทั้ง ๑๙ หมู่บ้าน ชำระภาษี ครบ ๑๐๐% ๒. ออกบริการจัดเก็บ ภาษีนอกสถานที่ ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน	- ให้บริการจัดเก็บภาษี ฯ ครอบคลุมทุก หมู่บ้าน (๑๙ หมู่บ้าน) - ผู้มีหน้าที่เสียภาษี ชำระครบ ๑๐๐% ภายในระยะเวลาที่ กำหนด

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒-๕-O,F,L	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลัก ธรรมาภิบาลและความมั่นคง	การตรวจสอบฎีกาทุก ประเภทก่อนการอนุมัติเบิก จ่ายเงิน	-	เพื่อให้การตรวจสอบ ฎีกาถูกต้อง	ตรวจสอบเอกสารให้ ถูกต้องก่อนการ เบิกจ่าย	- เอกสารประกอบฎีกา ถูกต้อง ครบถ้วน ๑๐๐% - การตรวจสอบ เอกสารดำเนินการแล้ว เสร็จภายใน ๓ วันทำ การ (หรือระยะเวลาที่ หน่วยงานกำหนด)
๓-๕-O,F	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลัก ธรรมาภิบาลและความมั่นคง	การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	-	เพื่อให้การดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างถูกต้อง ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๑	๑. มีการจัดทำ แผนพัฒนาบุคคลของ องค์กร ๒. จัดวางกลยุทธการ บริหารทรัพยากร บุคคล ๓. การดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างรวดเร็ว ถูกต้องตามระเบียบฯ	การดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างเป็นไปอย่าง ถูกต้องตามระเบียบฯ และแล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาที่กำหนด

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑-๕-๐	ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และความมั่นคง	ก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก (สายบ้านนาง หงส์ทอง ถापันแก้ว) บ้าน โนนทรายคำ หมู่ที่ ๑๐ ผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๖.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางลูกรังกว้างข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อย กว่า ๕๐๔.๐๐ ตารางเมตร	๓๓๙,๐๐๐	๑. เพื่อให้ประชาชน เกิด ความสะดวก ความ ปลอดภัยในการใช้ เส้นทางในการสัญจร ๒. เพื่อใช้ในการขนส่ง ผลผลิตทางการ เกษตร	ร้อยละ ๘๐ มีความสะดวก ปลอดภัย ใน การสัญจรบนท้อง ถนนและสะดวกต่อ การขนถ่ายผลผลิต ของเกษตรกร	กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๖.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางลูกรังกว้าง ข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือพื้นที่ผิวจราจร ไม่น้อยกว่า ๕๐๔.๐๐ ตาราง เมตร

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑-๒-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์ เพื่อส่งเสริม คุณภาพชีวิตที่ดี	โครงการ อุดหนุนส่วน ราชการ	๓,๕๒๘,๐๐๐	เพื่อให้เด็กนักเรียน ตั้งแต่ระดับชั้น อนุบาล ถึงระดับชั้น ป. ๑ - ป. ๖ ได้ รับประทานอาหาร กลางวันอย่างทั่วถึง	ร้อยละ ๑๐๐ ของเด็ก นักเรียนได้รับประทาน อาหารกลางวันครบ	เด็กนักเรียนตั้งแต่ ระดับชั้นอนุบาล ถึงระดับชั้น ป. ๑ - ป. ๖ ได้ รับประทานอาหาร กลางวันอย่างทั่วถึง
๑-๑-๐	ยุทธศาสตร์การบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีตาม หลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	โครงการ จัดซื้อ รถบรรทุกขยะ ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตร กระบอกสูบไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซีซี หรือกำลัง เครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำ กว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบอัดท้าย	๒,๕๐๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาศักยภาพ ในการจัดบริการ สาธารณะ และเพื่อ บริการจัดเก็บขยะให้ ประชาชนในพื้นที่	มีรถบรรทุกขยะไว้จัดเก็บ ขยะในพื้นที่ตาม รายละเอียดคุณลักษณะที่ กำหนดเพิ่มขึ้น จำนวน ๑ คัน	มีรถบรรทุกขยะ ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตร กระบอก สูบไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซีซี หรือ กำลังเครื่องยนต์ สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบ อัดท้าย

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑-๓-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาทรัพยากร มนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพใน การแข่งขัน	๑ โครงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตผู้สูงอายุ	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต ให้แก่ผู้สูงอายุ ดำเนินชีวิตได้ อย่างมีความสุขและเกิดการ รวมกลุ่ม	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ มีคุณภาพชีวิตที่ดี ขึ้นรวมถึง ผู้สูงอายุเห็น คุณค่าและ ศักยภาพในตัวเอง มากขึ้น	ผู้สูงอายุได้รับการ ส่งเสริมพัฒนาให้มี ความรู้และได้ทำ กิจกรรมที่เป็น ประโยชน์ร่วมกัน
๒-๓-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาทรัพยากร มนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพใน การแข่งขัน	๒.โครงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตผู้พิการผู้ด้อยโอกาส	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต ให้แก่ผู้พิการและ ผู้ด้อยโอกาสให้ดำเนินชีวิต ในสังคมได้อย่างมีความสุข	ร้อยละ ๙๐ ของผู้ พิการที่เข้าร่วม โครงการมี คุณภาพชีวิตที่ดี ขึ้น	จัดกิจกรรมอบรม เพื่อส่งเสริม คุณภาพชีวิตให้แก่ผู้ พิการและ ผู้ด้อยโอกาส

แบบ บส.๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเรียง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓-๑-๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาเกษตรกร และอุตสาหกรรมเกษตร ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๓.โครงการส่งเสริมพัฒนา อาชีพตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ความรู้ แก่ประชาชนในการ พัฒนาอาชีพ	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความรู้และทักษะใน การประกอบอาชีพไม่ น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕	ประชาชนมีการ พัฒนาอาชีพให้ สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค และมีอาชีพ เสริมสร้างรายได้ ให้แก่ครอบครัว

ลายมือชื่อ.....

(นายประภาส พองพรหม)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลนาม่อง

วันที่ ๓๑ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความ เสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑-๕-S-O	ช่วยเหลือ ผู้ประสบภัย	๑. เพื่อ ช่วยเหลือผู้ ประสบสา ธารณภัยตาม อำนาจหน้าที่	สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.อุปสรรคทางธรรมชาติ และลักษณะภูมิอากาศ ๒.อาคารบ้านเรือน มีที่ตั้ง อยู่ในพื้นที่เสี่ยงภัย ๓.ประชาชน ขาด ความสามารถในการ ป้องกันตนเองทำให้ไม่ สามารถรับมือกับภัยพิบัติ ที่เกิดขึ้น	S,O	๔	๔	๑๖ ระดับสูง	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความ เสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑-๕-O,F	การจัดเก็บรายได้ของ เทศบาลตำบลนาม่อง	เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถ การจัดเก็บภาษี ของเทศบาล ตำบลนาม่อง ให้ มีประสิทธิภาพ มากขึ้น	ผู้อำนวยการ กองคลัง / เจ้าหน้าที่ งานพัฒนา รายได้	ผู้มีหน้าที่เสียภาษีไม่ชำระ ภาษีครบถ้วน	O,F	๓	๔	๑๒ ระดับสูง	- ออกบริการจัดเก็บนอก สถานที่ - ติดตามทวงถาม - ให้คำแนะนำประชาชน
๒-๕- O,F,L	การตรวจสอบฎีกาทุก ประเภทก่อนการ อนุมัติเบิกจ่ายเงิน	เพื่อให้การ ตรวจสอบฎีกา ถูกต้อง	เจ้าหน้าที่ ตรวจสอบ ภายใน / กองคลัง	เอกสารไม่ถูกต้องครบถ้วน ทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า	O,F,L	๒	๓	๖ ระดับปาน กลาง	- ตรวจสอบเอกสารทุกครั้ง - จัดทำ Checklist การ ตรวจสอบ - อบรมเจ้าหน้าที่
๓-๕-O,F	การดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง	เพื่อให้การ ดำเนินการ ถูกต้องตาม ระเบียบ	เจ้าหน้าที่ พัสดุ / หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	การจัดซื้อจัดจ้างไม่ถูกต้อง ตามระเบียบ	O,F	๒	๔	๘ ระดับปาน กลาง	- ตรวจสอบเอกสารประกวด ราคา - อบรมเจ้าหน้าที่พัสดุ - กำกับติดตาม กระบวนการ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความ เสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑-๕-๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายบ้านนางหงส์ทอง ถापันแก้ว)บ้านโนนทรายคำ หมู่ที่ ๑๐ ผิวจราจรกว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๒๖ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางลูกรังกว้างข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือพื้นที่ผิวจราจรไม่น้อยกว่า ๕๐๔ ตารางเมตร	๑. เพื่อให้ประชาชนเกิดความสะดวกความปลอดภัยในการใช้เส้นทางในการสัญจร ๒. เพื่อใช้ในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตร	กองช่าง	๑.ในกระบวนการก่อสร้างและตรวจรับงานก่อสร้าง ผู้ควบคุมงานและคณะกรรมการ การตรวจรับงานละเอียดไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตาม รบ. ข้อ ๑๗๖,๑๗๘ ๒.ผู้ควบคุมงานไม่จัดทำบันทึกการควบคุมงานประจำวันโดยละเอียด ไม่มีภาพถ่ายประกอบการควบคุมงาน หรือมิได้ควบคุมงานจริง ๓.ในการตรวจรับงาน คณะกรรมการตรวจรับงานไม่เคยเห็นสถานที่ก่อสร้าง ไม่เคยไปดูสถานที่ก่อสร้างงานจริงแต่ทำการตรวจรับงานตามที่ผู้ควบคุมงานเสนอ	๐	๔	๔	๑๖ ระดับสูง	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาเมือง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิ ดขอ บ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเ ภท ความ เสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความ เสี่ยง
๑-๒-๐	โครงการ อุดหนุน ส่วน ราชการ	เพื่อให้เด็ก นักเรียน ตั้งแต่ ระดับชั้น อนุบาล ถึง ระดับชั้น ป. ๑ - ป. ๖ ได้ รับประทานอาหาร กลางวัน อย่างทั่วถึง	กอง การศึกษา	๑. กระทรวงมหาดไทย แจ้งแนวทาง การบริหารจัดการงบประมาณค่าอาหารกลางวัน กรณี เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหารกลางวันของนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทาง การศึกษา ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๖.๒/ว ๑๒๓๓๓ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ โดยให้จัดสรร สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ จำนวนรวมทั้งสิ้น ๑๖๘ วัน ซึ่ง เป็นระยะเวลากระชั้นชิด ในการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการงบประมาณ รายการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน ซึ่งกองการศึกษา ไม่ได้ชี้แจง กลุ่มเป้าหมายนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทาง การศึกษา ไว้ในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ทำให้ ให้กลุ่มเป้าหมายนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทาง การศึกษา ได้รับเงินอุดหนุนไม่ครบตามจำนวนที่กำหนด ๑๖๘ วัน ๒. การถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง หรือตามแนวทางการบริหารจัดการงบประมาณค่าอาหาร กลางวัน กรณี เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวันของนักเรียนระดับชั้น มัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ในระยะเวลากระชั้นชิด อาจทำให้เกิดความผิดพลาดทางวิธีการงบประมาณและการเบิกจ่ายได้	๐	๓	๕	๑๕ ระดับสูง	ลด ผลกระทบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑-๑- ๐,L	โครงการ จัดซื้อ รถบรรทุกขยะ ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตร กระบอกลูกไม่เกิน ๖,๐๐๐ ซีซี หรือ กำลังเครื่องยนต์ สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบอัตโนมัติ	เพื่อพัฒนาศักยภาพใน การจัดบริการสาธารณะ และเพื่อการจัดเก็บ ขยะให้ประชาชนในพื้นที่ เทศบาลตำบล	กอง สาธารณ สุข และ สิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อครุภัณฑ์ยานพาหนะ รถบรรทุกขยะ มีปัญหาใน กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่ สามารถจัดซื้อรถบรรทุกขยะ จำนวน ๑ คัน ได้ภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	๐,L	๔	๓	๑๒ ระดับสูง	การควบคุม ลดโอกาส
๑-๓- ๐	๑. โครงการพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	เพื่อส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตให้แก่ผู้สูงอายุ ดำเนินชีวิตได้อย่างมี ความสุขและเกิดการ รวมกลุ่มสร้างเครือข่าย ทางสังคมของผู้สูงอายุ	กอง สวัสดิการ สังคม	บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงานด้านนันทนาการ วิทยาการกระบวนการ	๐	๓	๓	๙ ระดับปาน กลาง	ลดโอกาส และ ผลกระทบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รัศมีความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒-๓-๐	๒. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการผู้ด้อยโอกาส	เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสให้ดำเนินชีวิตในสังคมได้อย่างมีความสุข	กองสวัสดิการสังคม	บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานด้านนันทนาการ วิทยากรกระบวนการ	○	๓	๓	๙ ระดับปานกลาง	การส่งเสริมผลักดัน
๓-๑-๐	๓. โครงการส่งเสริมพัฒนาอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	เพื่อให้ประชาชนมีการพัฒนาอาชีพให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคและทักษะในการประกอบอาชีพ	กองสวัสดิการสังคม	ผู้เข้าร่วมโครงการไม่มีความรู้ไปสร้างอาชีพพัฒนาต่อยอดเพิ่มรายได้	○	๑	๒	๒ ระดับต่ำ	ยอมรับ

ลายมือชื่อ.....

(นายประภาส พองพรหม)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลนาม่อง

วันที่ ๑๗ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลนาม่อง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑-๕-๐	ช่วยเหลือ ผู้ประสบภัย	๑.อุปสรรคทาง ธรรมชาติ และลักษณะ ภูมิอากาศ ๒.อาคารบ้านเรือน มี ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงภัย ๓.ประชาชน ไม่มีความรู้ ในการป้องกันตนเองทำ ให้ไม่สามารถรับมือกับ ภัยพิบัติที่เกิดขึ้น	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง	สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.เฝ้าระวังการเตือนภัย จาก ศูนย์เตือนภัยพิบัติ แห่งชาติ,กรม อุตุนิยมวิทยา ๒.เตรียมความพร้อม ของอุปกรณ์ เครื่องมือที่ ใช้ในการช่วยเหลือ ผู้ประสบภัย ให้พร้อมใช้ งานได้ตลอดเวลา ๒.ฝึกอบรมให้ความรู้ การรับมือกับภัยพิบัติ ความรู้พื้นฐานด้านภัย พิบัติ (ธรณีภัย,อุทกภัย ,วาตภัย,อัคคีภัย)	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชน ผู้ประสบภัย พิบัติได้รับ การ ช่วยเหลือ และมี คุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้น	เม.ย.๖๘ – ก.ค.๖๘	การประชุม ติดตามและ รายงานผล

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑-๕-O,F	การจัดเก็บรายได้ ของเทศบาล ตำบลนาม่อง	ผู้มีหน้าที่เสียภาษีไม่ ชำระภาษีครบถ้วน	- ออก บริการ จัดเก็บนอก สถานที่ - ติดตาม ทวงถาม - ให้ คำแนะนำ ประชาชน	ผู้อำนวยการ กองคลัง / เจ้าหน้าที่ งานพัฒนา รายได้	ลดโอกาสสูญเสียรายได้ จากการจัดเก็บไม่ครบ	ร้อยละของ ผู้มีหน้าที่ เสียภาษีที่ ชำระ ครบถ้วน	ตุลาคม ๒๕๖๗ - กันยายน ๒๕๖๘	รายงานผลการ จัดเก็บต่อผู้บริหาร ทุกไตรมาส

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความ เสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
๑-๕-๐	ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริม เหล็ก (สายบ้าน นางหงส์ทอง ถาบันแก้ว) บ้านโนนทรายคำ หมู่ที่ ๑๐ ผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๖ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางลูกรังกว้าง ข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือพื้นที่ผิวจราจร ไม่น้อยกว่า ๕๐๔ ตารางเมตร	๑.ในกระบวนการก่อสร้าง และตรวจรับงานก่อสร้าง ผู้ ควบคุมงานและคณะกรรมการ การตรวจรับงานละเอียดไม่ ปฏิบัติตามหน้าที่ ตาม รบ. ข้อ ๑๗๖,๑๗๘ ๒.ผู้ควบคุมงานไม่จัดทำ บันทึกการควบคุมงาน ประจำวันโดยละเอียด ไม่มี ภาพถ่ายประกอบการ ควบคุมงาน หรือมิได้ควบคุม งานจริง ๓.ในการตรวจรับงาน คณะกรรมการตรวจรับงาน ไม่เคยเห็นสถานที่ก่อสร้าง ไม่ เคยไปดูสถานที่ก่อสร้างงาน จริงแต่ทำการตรวจรับงาน ตามที่ผู้ควบคุมงานเสนอ	ใช้ มาตรา รฝ่า ระวัง	กอง ช่าง	๑.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการ ตรวจรับงานจ้างให้กับเจ้าหน้าที่และ ช่างผู้ควบคุมงานก่อสร้าง หรือส่ง พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อ เพิ่มพูนองค์ความรู้ ๒.แจ้งเวียนระเบียบกฎหมาย ที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจรับ การบริหาร สัญญา ๓.ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงานและจัดทำผังการควบคุม งานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุมกับปริมาณ งานที่มีอยู่จริง เพื่อลดปัญหาในการ ปฏิบัติงานของช่างผู้ควบคุมงาน ๔.คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้อง บริหารสัญญาให้เป็นตามอำนาจหน้าที่ ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อควบคุมผู้ รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องเป็นไป ตามรูปแบบรายการและสัญญา	ร้อยละ ๘๐ มีความ สะดวก ปลอดภัย ในการสัญจร บนท้องถนน และสะดวก ต่อการขน ถ่ายผลผลิต ของ เกษตรกร	ต.ค.๖๗ – ก.ย. ๖๘	การประชุม ของ คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง และการ ประชุมคณะ ผู้บริหารของ เทศบาล

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบส นอง ความ เสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
๑-๒-๐	โครงการ อุดหนุน ส่วน ราชการ	๑. กระทรวงมหาดไทย แจ้งแนวทางการบริหารจัดการงบประมาณค่าอาหารกลางวัน กรณีเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวันของนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๖.๒/ว ๑๒๓๓๓ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ โดยให้จัดสรร สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ จำนวนรวมทั้งสิ้น ๑๖๘ วัน ซึ่งเป็นระยะเวลากระชั้นชิด ในการปฏิบัติตาม แนวทางการบริหารจัดการงบประมาณรายการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน ซึ่งกองการศึกษา ไม่ได้ชี้แจงกลุ่มเป้าหมายนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ไว้ในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ทำให้กลุ่มเป้าหมายนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ได้รับงบเงินอุดหนุน ไม่ครบตามจำนวนที่กำหนด ๑๖๘ วัน	ยอมรับ	กองการศึกษา	๑.รายงานผู้บังคับบัญชา และปรึกษาหารือกับกองคลัง หน่วยตรวจสอบภายใน กองยุทธศาสตร์ฯในการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการงบประมาณค่าอาหารกลางวันกรณี เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวันของนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ๒. แจ้งโรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา จัดทำและจัดส่งประมาณการค่าใช้จ่าย(เพิ่มเติม) ๓. จัดทำข้อมูลประมาณการค่าใช้จ่ายแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงประมาณการรายจ่าย ตามระเบียบ โดยเพิ่มกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุมนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา	ร้อยละ ๑๐๐ ของเด็กนักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันครบ	พ.ย. ๒๕๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	ติดตามการจัดสรรงบประมาณ ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อ.ท. ที่ สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความ เสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
๑-๒-๐	โครงการ อุดหนุน ส่วน ราชการ	๒. การถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง หรือตามแนว ทางการบริหารจัดการงบประมาณค่าอาหาร กลางวัน กรณี เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหารกลางวันของนักเรียนระดับชั้น มัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๓ ในโรงเรียนขยายโอกาส ทางการศึกษา ในระยะเวลากระชั้นชิดอาจทำ ให้เกิดความผิดพลาดทางวิธีการงบประมาณ และการเบิกจ่ายได้			๔. ยื่นคำขออนุมัติเงินจัดสรรต่อสำนัก งบประมาณโดยตรง			

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความ เสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
๑-๑-๐	โครงการ จัดซื้อ รถบรรทุก ขยะ ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตร กระบอกสูบ ไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซีซี หรือกำลัง เครื่องยนต์ สูงสุดไม่ต่ำ กว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบ อัดท้าย	การจัดซื้อ ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ รถบรรทุกขยะ มี ปัญหาใน กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง ไม่ สามารถจัดซื้อ รถบรรทุกขยะ จำนวน ๑ คัน ได้ ภายในระยะเวลา ที่กำหนด	การ ควบคุม ลดโอกาส	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.จัดอบรมให้ความรู้ หรือให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ เข้ารับการอบรม เกี่ยวกับการจัดทำรายละเอียด คุณลักษณะ ๒.ทำหนังสือสอบถามรายละเอียดคุณลักษณะไปยัง หน่วยงานที่มีความรู้เฉพาะด้านเกี่ยวกับครุภัณฑ์ ยานพาหนะในส่วนของเครื่องยนต์ และสเปคเฉพาะ ด้านที่ต้องกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะ ๓.คณะกรรมการพิจารณาผลกำหนดเกณฑ์การ พิจารณาให้รัดกุม ชัดเจน ๔.ควรตั้ง คณะกรรมการที่มีองค์ความรู้เฉพาะด้าน เกี่ยวกับยานพาหนะที่จัดซื้อ เพื่อดำเนิน งานในการ เป็นคณะกรรมการแต่ละชุด หากไม่มีบุคคลที่มี ความรู้ความสามารถ ควรไปขอร่วมมือจากหน่วยงาน อื่นให้มาปฏิบัติหน้าที่ร่วม หรือมาเป็นที่ปรึกษาในการ ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการทุกชุด	มีรถบรรทุก ขยะไว้ จัดเก็บขยะ ในพื้นที่ตาม รายละเอียด คุณลักษณะ ที่กำหนด เพิ่มขึ้น จำนวน ๑ คัน	๑ พ.ค. - ๓๐ กย. ๒๕๖๘	การ ประชุม ติดตาม การจัดซื้อ จัดจ้าง

(ลายมือชื่อ).....

(นายประภาส พองพรหม)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลนาม่อง

วันที่ ๓๓ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘